



**Centro Social  
Paroquial da Pena**  
berçário · creche · pré-escolar

**Relatório de Atividades  
Desenvolvidas**

**e**

**Relatório e Contas**

**Ano 2024**

# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RELATÓRIO E CONTAS - ANO 2024**

## **Nota Introdutória**

No cumprimento desta e de outras disposições aplicáveis do Código das Sociedades Comerciais, a Direção desta IPSS da Igreja Católica procedeu à elaboração do presente RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS e RELATÓRIO E CONTAS, referente ao exercício de 2024, que se distribui pelos anos letivos de 2023-2024 e 2024-2025.

Após o parecer do Conselho Fiscal, este documento será submetido ao Ordinário Diocesano com vista à respetiva aprovação.

## **1 - Evolução do Centro Social Paroquial da Pena em 2024**

O Centro ao longo do ano de 2024 reforçou as suas medidas no cumprimento dos princípios inspiradores e dos fins e atividades que prossegue, tendo desenvolvido a sua atividade de cariz marcadamente social, procurando dar uma resposta de qualidade às famílias utentes, pertencentes ou não à Paróquia. Esta resposta concretiza-se no combate às suas diversas formas de pobreza, através de vários tipos de apoio, fomentando o espírito de entendimento e cooperação, no respeito pelas diversas tradições e culturas. Tendo presentes as desigualdades que subsistem na nossa sociedade e a multiculturalidade que se tem vindo a afirmar nos últimos anos, têm sido colocados mais desafios no que toca ao ensino infantil. O Centro e a sua equipa educativa são convidados um novo olhar sobre as diferenças e a engendrar possibilidades de ação que visem a maior equidade, que procurem evitar a perpetuação de preconceitos e tentem romper com situações injustas e desequilibrantes. Em 2024, para além dos profundos efeitos socioeconómicos das tensões geopolíticas resultantes do conflito entre a Rússia e Ucrânia que se prolonga desde fevereiro de 2022, estamos a assistir a outro conflito no Médio Oriente, desde outubro de 2023. Este contexto tem acentuado o agravamento de alguns destes quadros, expondo fragilidades que tanto afetam a vida e o crescimento das nossas crianças. O Centro esteve atento ao evoluir

dos processos e agiu, quando possível em antecipação, para minimizar os efeitos negativos sempre na defesa dos direitos humanos fundamentais da criança.

O relacionamento com a Paróquia, com as entidades oficiais de tutela e outras instituições, nomeadamente a cooperação com a Junta de Freguesia de Arroios, bem como a conservação geral e modernização das instalações e equipamentos, continuaram a ser possíveis pelo envolvimento de todos, num esforço conjunto para manter o Centro e assegurar o seu funcionamento, sem quebra de qualidade do serviço prestado.

Em outubro de 2024 a Direção do Centro Social Paroquial procedeu, com as devidas autorizações, à abertura duma nova valência no CSPP – Academia de Música, acolhendo e ampliando um projeto de abrangência pastoral, integrando as dimensões sociais, culturais, patrimoniais e de desenvolvimento referenciado à dinamização e restauro do órgão histórico da igreja da Pena, sede da Paroquia.

A Academia de Música da Pena – AMPA – é uma estrutura pedagógica, com forte componente social, cultural e artística e voltada para o ensino artístico, afeta ao Centro Social Paroquial da Pena. A AMPA enquadra-se no CSPP de forma autónoma, baseada no Artigo 5º dos Estatutos do Centro Social, mantendo com este uma articulação de interdependência e encaixe administrativo.

Na Academia de Música da Pena, são lecionadas diferentes matérias na área da música, nomeadamente: Instrumento/Canto; Música para Bebés; Expressão Musical; Iniciação ao Instrumento; Coro/Classe de Conjunto; História da Música; Análise e Técnicas de Composição, Música Sacra, Curso Especial de Fado, entre outros.

O acordo de cooperação com a Segurança Social manteve-se completo ao longo do ano, não obstante a grande rotação de utentes, nas duas respostas sociais contempladas nos serviços disponibilizados, nomeadamente na valência de Creche com um total de inscrições de 82 crianças com idades compreendidas entre os 4 meses e os 36 meses. Na valência de Pré-escolar, com idades compreendidas entre os 3 e os 5 anos, estiveram

inscritas 50 crianças, totalizando assim as crianças abrangidas no referido acordo. Mantivemos a estrutura organizacional no pré-escolar, com grupos heterogéneos.

## **2 - Atividades desenvolvidas**

### **2.1 – A nível pedagógico**

Ao longo do exercício de 2024 foi possível concretizar um conjunto de atividades programadas à luz dos Projetos Curriculares de cada sala, por sua vez baseados em objetivos bem definidos. Concretizaram-se as atividades exteriores identificadas como possíveis de realizar e que implicaram a saída do Centro. Estas foram devidamente programadas e organizadas fazendo recurso aos serviços prestados por agentes policiais do Programa “Escola Segura”, sempre que considerado necessário. O envolvimento das Famílias é uma constante preocupação, presente em todas as atividades que se desenvolvem com as crianças ao longo do ano e a que se confere particular atenção no Centro.

Nesta secção, o papel da Educação Infantil contribuiu para colmatar as desigualdades presentes no nosso quotidiano. Reconhecê-las e refletir sobre elas é um exercício fundamental para a construção do tipo de sociedade que somos e que queremos para nossas crianças.

#### **Janeiro**

-  Dia de Reis – Celebração da palavra na Igreja de Nossa Senhora da Pena.
-  Atividades alusivas à estação do ano – Inverno.
-  Despertar da Fé – 2º Trimestre

#### **Fevereiro**

-  O teatro vem à escola – as crianças da valência de creche II e pré-escolar assistiram, no salão, à peça “Olaf o rei do Carnaval”.
-  Início das atividades alusivas ao Carnaval – tema livre.
-  Atividades circenses e espetáculo de magia dinamizados pela Junta de Freguesia de Arroios.

- ✚ Desfile de Carnaval no salão (devido às condições climatéricas), com o tema – “Os jogos”.
- ✚ O teatro vai à escola: as crianças da valência de creche I assistiram, na sala vermelha, à peça – “Onde estão os ovos, Coelhoinho?”.
- ✚ 11ª Edição Festival Play – As crianças do pré-escolar foram assistir ao Festival Internacional de Cinema Infantil e Juvenil de Lisboa, no Cinema São Jorge, acompanhadas pela equipa educativa e pelo corpo de intervenção da PSP, Escola Segura.

### Março

- ✚ Atividades alusivas à preparação e abordagem da Quaresma/Páscoa.
- ✚ O teatro vai à escola: as crianças da valência de creche II e pré-escolar assistiram, no salão, à peça – “O monstro das emoções”.
- ✚ “A Monstrinha 2024” - As crianças do pré-escolar foram assistir ao Festival Internacional de Cinema Infantil e Juvenil de Lisboa, no Cinema São Jorge, acompanhadas pela equipa educativa e pelo corpo de intervenção da PSP, Escola Segura.
- ✚ Atividades respeitantes à preparação do Dia do Pai e elaboração de uma pequena lembrança construída com materiais de desperdício, fomentando o conceito de economia circular nas crianças, acompanhada de uma oração do Pai “S. José”.
- ✚ Confeção de folar da Páscoa (receita tradicional) com a colaboração de todas as crianças e partilhado com as famílias.
- ✚ Atelier de pintura realizado com os seniores do Centro de Dia da Pena.
- ✚ Arranque das atividades alusivas à estação do ano – Primavera, com ênfase no Dia Mundial da Árvore.
- ✚ Festival da primavera – atividade conjunta com os parceiros do projeto intergeracional (iniciado em setembro de 2023), no jardim do Campo Santana, com uma caça ao tesouro e a apresentação de canções alusivas à Primavera.

## Abril

- ✚ Continuação das atividades alusivas à estação do ano – Primavera.
- ✚ O teatro vai à escola: as crianças da valência de creche II e pré-escolar assistiram, no salão, à peça – “Onde estão os ovos, Coelhoinho?”.
- ✚ Atividades respeitantes à preparação do Dia da Mãe e elaboração de uma pequena lembrança construída com materiais de desperdício acompanhada de uma oração da Mãe “Maria”.

## Maio

- ✚ Miniconcertos de Órgão – Realizados para crianças do pré-escolar na Igreja de Nossa Senhora da Pena.
- ✚ Lançamento de atividades relativas ao Dia Internacional da FAMÍLIA – as relações/laços de afetos entre diferentes membros da família, o sentido de UNIÃO.
- ✚ Convívio/lanche partilhado com as crianças e as respetivas famílias no Jardim do Torel;
- ✚ As crianças do pré-escolar foram assistir à 21ª Edição – Indie - Junior, no Cinema S. Jorge, acompanhadas pela equipa educativa e pelo corpo de intervenção da PSP, Escola Segura.
- ✚ Participação do pré-escolar nas atividades alusivas ao Dia Mundial da Criança, dinamizadas pela Junta de Freguesia de Arroios nas instalações da Academia Militar.

## Junho

- ✚ Atividades alusivas ao Dia Mundial da Criança;
- ✚ No contexto das Festas da Cidade e na homenagem que, anualmente, o município faz a Santo António, foi mais uma vez revitalizada a antiga tradição dos Tronos de Santo António. O Centro Social Paroquial da Pena, tal como a Paróquia, inscreveu-se nesta iniciativa dinamizada pelo Museu Antoniano e a Câmara Municipal de Lisboa. Foi construído e decorado um trono, inspirado no projeto educativo sobre o tema – “Vamos Brincar”, com a participação das crianças, o qual esteve exposto

na porta da Igreja de Nossa Senhora da Pena na Calçada de Santana, sendo fotografado e incluído no roteiro entretanto publicado pelo Museu Antoniano.

- ✚ O teatro vai à escola – “TuMias, o gato que não sabe Miar” – todas as crianças (divididas em duas sessões) assistiram no salão a uma peça de teatro.
- ✚ Exposição na Galeria Sede Anita Guerreiro, dos trabalhos realizados no âmbito do projeto intergeracional, com o apoio da Junta de Freguesia de Arroios.
- ✚ Festa de finalistas da sala laranja no terraço com a participação das famílias.
- ✚ Arranque das atividades alusivas à estação do ano – Verão.
- ✚ Realizou-se no terraço do Centro a festa de final de ano - Arraial, festa convívio organizada pela equipa educativa, com um envolvimento ativo de todas as funcionárias do Centro, num empenhamento conjunto para fazer deste encontro de fim de ano letivo um momento de convívio da Direção e funcionárias com os familiares e amigos das crianças utentes.

## Julho

- ✚ Realizaram-se reuniões de pais por sala, sobre a avaliação do ano letivo e entrega dos relatórios de desenvolvimento de cada criança.
- ✚ Atividades de verão – brincadeiras com água – garrafões, mangueiras, pequenas piscinas, bolas de água. Todas as crianças trouxeram de casa material/vestuário adequado à prática destas atividades, foi ainda solicitado às famílias a aplicação e de proteção solar em casa, no entanto a equipa educativa reforça ao longo do dia a aplicação de proteção solar.
- ✚ Atividades no jardim Campo Mártires da Pátria alusivas ao Dia dos Avós, dinamizadas pela Junta de Freguesia de Arroios

## Até 14 de agosto

- ✚ Continuação das atividades livres nos terraços. Pontualmente as crianças almoçaram nos terraços em modo piquenique.

## Setembro

- ✚ Início do ano letivo 2024/2025 – acolhimento das crianças – atividades ao ar livre e espontâneas, suscitando o interesse destas e fomentando novas aprendizagens;
- ✚ Adaptação às atividades das novas salas, às rotinas e às educadoras.
- ✚ Continuação do projeto intergeracional em parceria com:
  - Centro de Dia da Pena – Santa Casa da Misericórdia de Lisboa
  - Fundação D. Pedro VI - IPSS
  - Jardim de Infância da Freguesia dos Anjos - IPSS
  - Jardim de Infância da Pena – Escola básica nº1 do Agrupamento de Escolas da Nuno Gonçalves.

## Outubro

- ✚ Início das atividades da Academia da Pena.
- ✚ Realizaram-se reuniões de pais por sala, com a apresentação do Projeto Pedagógico de Sala e informações gerais sobre o funcionamento do Centro.
- ✚ Dia Mundial da Alimentação – O Dia Mundial da Alimentação é celebrado desde 1981. Esta data é comemorada por mais de 150 países, com o intuito de alertar e consciencializar a opinião pública para questões globais relacionadas com a alimentação e nutrição. Esta data foi assinalada com a sensibilização para a importância de uma alimentação saudável e equilibrada, tendo sido confeccionadas algumas receitas saudáveis com as crianças.
- ✚ Teatro Politeama – “A bela e o monstro”. As crianças da valência do pré-escolar deslocaram-se a pé para assistirem à peça em cena no Teatro Politeama.
- ✚ Primeira sessão da “Hora do conto” dinamizada pelos seniores do Centro de Dia da Pena.
- ✚ Atividade de pintura e decoração de frascos de vidro para armazenar doces de abóbora e marmelo, caseiros
- ✚ Atividade de culinária – “Bolinhos dos Santos”. Cada criança levou bolinhos para partilhar com a família e fomos ao Centro de Dia da Pena oferecer bolinhos e os

doces a todos os utentes, mantendo a tradição alusiva ao 1 de novembro, Dia de Todos os Santos.

## Novembro

-  No contexto da ocorrência da memória litúrgica de São Martinho de Tours, realizaram-se atividades alusivas à vida e obra deste santo, com oportunidade para fazer uma sensibilização para os valores da solidariedade e partilha. As crianças do pré-escolar deslocaram-se à Igreja da Pena para assistir à projeção de um filme e apresentar uma pequena dramatização alusiva à Lenda de São Martinho. Esta atividade contou com a presença de todos os parceiros do projeto intergeracional.
-  Degustação de castanhas assadas e cozidas e de bolo de castanha.
-  Dia Internacional do Pijama 2024 – A Missão Pijama é uma iniciativa criada pela MUNDOS DE VIDA, em 2012, com a finalidade de sensibilizar o país para o “direito de uma criança crescer numa família”, promover o acolhimento familiar de crianças e reduzir o número de crianças institucionalizadas.  
  
A Missão Pijama da MUNDOS DE VIDA nasceu com este propósito e tem vindo a organizar um conjunto de iniciativas de sensibilização, sendo as mais significativas o DIA NACIONAL DO PIJAMA e a maior CAMINHADA DO PIJAMA do mundo.
-  Segunda sessão da “Hora do conto” dinamizada pelos seniores do Centro de Dia da Pena.
-  Arranque das atividades alusivas ao Natal.
-  Espetáculo de magia com animais (aves e coelhos) – todas as crianças (divididas em duas sessões) assistiram a este momento.

## Dezembro

-  Trabalho coletivo no âmbito do projeto intergeracional – Cada instituição construiu com materiais de desperdício um presépio para trocar entre todas as instituições, num encontro no espaço exterior da Fundação D. Pedro IV.

- ✚ As crianças elaboraram, com materiais de desperdício, uma pequena lembrança para entregar às famílias acompanhada com a imagem em gesso da “Sagrada Família” e uma mensagem.
- ✚ Festa de Natal, com a presença das famílias, realizada por valências com apresentações de peças de teatro e canções no salão.
- ✚ Coliseu dos Recreios – Circo de Natal – as crianças do pré-escolar deslocaram-se a pé para assistir ao circo. Os bilhetes foram oferecidos pela Junta de Freguesia de Arroios.
- ✚ Terceira sessão da “Hora do conto” dinamizada pelos seniores do Centro de Dia da Pena.

## 2.2 – A nível de formação dada aos funcionários

Ao longo do ano letivo 2024 são de destacar as ações de formação elencadas abaixo:

Formador	Designação do curso de formação	Data de realização	Horas	Funcionários
Patriarcado de Lisboa	Despertar da Fé «Preparação para a Páscoa»	18-01-2024	3h	5
APAV-Associação Portuguesa de Apoio à Vítima	“Proteção da Criança e adultos vulneráveis”	19-02-2024 26-02-2024	6h	11
Federação Solicitude 1º Encontro	“O Serviço da Caridade, traço identitário das Comunidades Cristãs”	23-02-2024	3h	5
Federação Solicitude	Encontro da Quaresma	22-03-2024	3h	3
Patriarcado de Lisboa	Despertar da Fé -Propostas pedagógicas e respetivos conteúdos doutriniais a trabalhar com as crianças, até ao final do ano	11/4/2024	3h	4
Federação Solicitude 2º Encontro	“Identidade e missão dos Centros Sociais Paroquiais “	12/4/2024	3h	2
Federação Solicitude 3º Encontro	“Desafios ao agir social no contexto do pacto educativo global e do pacto global pela família”	24/5/2024	2h	3
Federação Solicitude	“O Projeto do Despertar da Fé nas Instituições Sociais da Igreja”	20/09/2024	2h	4
Unidade da 1ª infância Hospital D. Estefânia	“Jardinar a infância” – Deixar voar: apresentar o mundo fora do ninho, a abertura ao meio extra familiar com a entrada na creche.	23/09/2024	1h30	4

Unidade da 1ª infância Hospital D. Estefânia	“Jardinar a infância” - A despedida do dia e a entrada no sono: condições para uma liberdade de sonhar.	14/10/2024	1h30	5
Patriarcado de Lisboa	Despertar da fé: Propostas pedagógicas e respetivos conteúdos doutrinários a trabalhar com as crianças, até ao Dia de Reis.	16/10/2024	3h	5
Comunidade Vida e Paz	“Jornadas Motivar para a Mudança”	17/10/2024	7h	2
Social Shop	“Gestão de Ementas e Fornecedores”	13/11/2024	7h	2
Harmat	“Formação pratica: Sistema de HACCP”	18/11/2024	2h	7
Unidade da 1ª infância Hospital D. Estefânia	“Jardinar a infância” – Alimentação partilhada e participada, a descoberta de um novo mundo de prazer.	18/11/2024	1h30	4

### 2.3 – A nível de gestão

- ✚ Deu-se cumprimento ao Projeto Educativo e ao Regulamento Interno em vigor.
- ✚ Realizaram-se reuniões pedagógicas cumprindo o calendário estabelecido para cada uma das valências.
- ✚ Fizeram-se avaliações periódicas de todas as atividades programadas e concretizadas.
- ✚ Fizeram-se avaliações periódicas do desenvolvimento das crianças.
- ✚ Fez-se o atendimento aos encarregados de educação sempre que solicitado ou considerado oportuno pelos agentes de educação.
- ✚ Fomentou-se o desenvolvimento de uma ação articulada envolvendo todos os agentes implicados no regular funcionamento do Centro.
- ✚ Fez-se acompanhamento próximo do processo de desenvolvimento/aprendizagem das crianças.
- ✚ Promoveu-se a despistagem de situações problemáticas, atuando em conjunto com pais/encarregados de educação, educadoras e técnicos, dando encaminhamento a todos os processos.
- ✚ Foram criados e/ou reforçados vínculos afetivos e de partilha adulto/criança, enriquecendo a sua autoestima e ampliando, gradualmente, as respetivas

capacidades de comunicação e integração, não só a nível familiar, como, mais genericamente, a um nível social mais alargado.

- ✚ Incentivou-se a comunicação e o bom entendimento no seio da sociedade multicultural constituída pelas famílias utentes do Centro.
- ✚ O Centro Social Paroquial da Pena mantém-se sócio da Federação SOLICITUDE e da UDIPSS (União Distrital das IPSS de Lisboa).
- ✚ Mantém-se o acordo de cooperação (Acordo B) com o BANCO ALIMENTAR, de onde semanalmente se recebem bens alimentares.
- ✚ Deu-se continuidade ao processo de Licenciamento das instalações do Centro junto da Câmara Municipal de Lisboa, procurando avançar com as tramitações necessárias à obtenção da Licença de Utilização (LU) do edifício, um dos documentos imprescindíveis à concessão da Autorização definitiva de funcionamento a passar pelo Ministério da Educação (DGEstE): lançou-se consulta ao mercado relativo à "EMPREITADA DE REABILITAÇÃO, ALTERAÇÃO E AMPLIAÇÃO DE EDIFÍCIO DESTINADO AO ESTABELECIMENTO DE EDUCAÇÃO" com vista à realização das obras necessárias.

## **2.4 – A nível da assistência religiosa**

O Centro Social Paroquial de Nossa Senhora da Pena, tem a “índole de instituto da Igreja Católica”, e os seus princípios orientadores estão direcionados “na perspetiva dos valores do Evangelho e da Doutrina Social da Igreja”. No âmbito dos objetivos expressos nos seus Estatutos está previsto o “proporcionar formação cristã aos seus beneficiários e não permitir qualquer atividade que se oponha aos princípios cristãos”. Neste contexto tem plena justificação o cuidado conferido à formação dos seus próprios funcionários, colaboradores e auxiliares, sempre com respeito pela “liberdade de consciência”.

No âmbito da Iniciação da Fé houve particular atenção em providenciar a possibilidade de participação de algumas educadoras nas sessões de Formação do Despertar da Fé, realizadas *online* e presencialmente, nomeadamente com temáticas de acompanhamento do ano litúrgico.

### 3 – Relatório e Contas

#### Introdução

Os órgãos gerentes do Centro Social e Paroquial da Pena foram nomeados por provisão do Patriarca de Lisboa datada de 03 de novembro de 2023, iniciando o mandato em 13 de novembro, com a tomada de posse dos respetivos membros:

a) A Direção, composta por:

**Presidente:** Rev.mo Padre Pedro Nuno Lousão Pinto Monteiro

**Vice-Presidente:** Diác. Leopoldo Manuel da Cunha Vaz

**Secretário:** Professor Doutor Carlos Alberto Martins da Silva Poiares

**Tesoureira:** Dra. Magda Cardoso de Matos

**Vogal:** Dr. Rui Manuel Martins

b) O Conselho Fiscal, composto por:

**Presidente:** Professora Doutora Paula Albuquerque

**Secretário:** Dr. Miguel Nuno Roque Matos

**Vogal:** Dr. António Miguel Antunes Pinto

Em conformidade com o previsto nos Estatutos e nos termos das disposições aplicáveis do Código das Sociedades Comerciais, a Direção do CENTRO SOCIAL PAROQUIAL DA PENA elaborou o seguinte RELATÓRIO E CONTAS, referente ao exercício de 2024, a fim de, após o parecer do Conselho Fiscal, submetê-lo à aprovação do Ordinário Diocesano.

#### Evolução da atividade do Centro Social Paroquial da Pena

O CSPP atingiu a maioria dos objetivos a que se tinha proposto no ano de 2024, no contexto geopolítico referido no início deste relatório, que se fizeram sentir a nível social e económico, nomeadamente de forma mais acentuada no preço dos bens alimentares, mas também no fornecimento de bens e serviços e nos próprios gastos com pessoal. No entanto as obras acima referidas que se previa iniciar em meados de 2024, sofreram um atraso considerável processual e de projeto que impossibilitaram a realização das

mesmas. As obras em questão iniciaram-se e estão em progresso, mas já em 2025. Tal não impediu que o CSPP tenha continuado a apresentar um saldo positivo, fruto do contínuo esforço feito por todos os que conosco colaboram. De seguida apresentam-se as demonstrações financeiras relativas ao exercício económico de 2024, que apresenta um Resultado Líquido Positivo de € 95.643,63 (noventa e cinco mil, seiscentos e quarenta e três euros e sessenta e três cêntimos), que a Direção propõe que seja transferido para a conta de Resultados Transitados, considerando, nomeadamente, as obras a realizar no edifício no curto prazo.

**BALANÇO**  
**DEZEMBRO 2024**

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2024	2023
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente:</b>			
Ativos fixos tangíveis	6	81 354,96	72 583,37
Investimentos Financeiros	7	3 421,14	3 421,14
		84 776,10	76 004,51
<b>Ativo corrente:</b>			
Créditos a receber	8	272,39	1 532,53
Estado e outros entes públicos	11		
Diferimentos	9	2 008,89	1 914,72
Caixa e depósitos bancários	4	483 573,13	400 216,15
		485 854,41	403 663,40
<b>Total do Ativo</b>		<b>570 630,51</b>	<b>479 667,91</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais:</b>			
Fundos	14	3 189,39	3 189,39
Resultados transitados	14	362 343,95	281 316,63
Resultado líquido do período	14	95 643,63	81 027,32
<b>Total dos Fundos Patrimoniais</b>		<b>461 176,97</b>	<b>365 533,34</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo corrente:</b>			
Fornecedores	10	9 386,57	4 719,70
Estado e outros entes públicos	11	11 717,64	12 110,28
Diferimentos	9	2 255,06	2 643,31
Outros passivos correntes	12	86 094,27	94 661,28
		109 453,54	114 134,57
<b>Total do passivo</b>		<b>109 453,54</b>	<b>114 134,57</b>
<b>Total dos Fundos Patrimoniais e do Passivo</b>		<b>570 630,51</b>	<b>479 667,91</b>

**A Direcção**

**Presidente:** Rev.mo Padre Pedro Nuno Lousão Pinto Monteiro

**Vice-Presidente:** Diác. Leopoldo Manuel da Cunha Vaz

**Secretário:** Professor Doutor Carlos Alberto Martins da Silva Poiães

**Tesoureira:** Dra. Magda Cardoso de Matos

**Vogal:** Dr. Rui Manuel Martins

**O Contabilista Certificado**

Dr. Jorge Patrocínio – CC nº 62016

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
De Janeiro até Dezembro

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas e serviços prestados	15	716 829,77	683 880,77
Subsídios à exploração	20	15 808,94	16 897,10
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	13	(31 996,17)	(25 030,46)
Fornecimentos e serviços externos	18	(80 600,11)	(84 354,98)
Gastos com o pessoal	17	(535 159,24)	(494 134,67)
Outros rendimentos	16	35 867,90	9 052,54
Outros gastos	19	(5 535,05)	(4 906,93)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>115 216,04</b>	<b>101 403,37</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	6	(19 572,41)	(20 376,05)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>95 643,63</b>	<b>81 027,32</b>
Gasto de financiamento (líquidos)			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>95 643,63</b>	<b>81 027,32</b>
Imposto sobre o rendimento do período			
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>14</b>	<b>95 643,63</b>	<b>81 027,32</b>

**A Direcção**

**Presidente:** Rev.mo Padre Pedro Nuno Lousão Pinto Monteiro

**Vice-Presidente:** Diác. Leopoldo Manuel da Cunha Vaz

**Secretário:** Professor Doutor Carlos Alberto Martins da Silva Poiães

**Tesoureira:** Dra. Magda Cardoso de Matos

**Vogal:** Dr. Rui Manuel Martins

**O Contabilista Certificado**

Dr. Jorge Patrocínio – CC nº 62016

#### 4 – Considerações finais

O trabalho desenvolvido, com o nível que foi possível atingir, conforme se tentou espelhar neste relatório, foi em grande parte consequência do espírito de equipa existente e que se procurou fortalecer, num esforço para manter e construir laços de cooperação entre os vários agentes que atuam no Centro Social Paroquial da Pena. É de realçar a boa colaboração com que se processaram as relações laborais entre a Direção, a Coordenação dos setores Técnico-Pedagógico e dos Serviços Gerais, passando pela Secretaria, a par dos outros setor-chave para o bom funcionamento desta IPSS. Com o esforço conjunto de todos os funcionários do Centro, ao qual será de justiça associar as múltiplas “boas-vontades” (são tantas...), que se conseguiram captar, vindas das entidades oficiais, de fornecedores, de quantos nos prestam consultadoria, nomeadamente no âmbito da contabilidade, de instituições bancárias, das federações, de voluntários e amigos. Destaca-se uma palavra de grande apreço à empresa de contabilidade JA Patrocínio Lda, que iniciou a sua colaboração com o CSPP em 2020 e que se tem revelado um apoio precioso não só na forma exemplar e rigorosa com que exerce o seu trabalho técnico, como na assessoria que presta à Direção do Centro. Também é de toda a justiça destacar no ano em referência a consolidação da parceria com outras instituições, como o Apoio Domiciliário aos Utentes da Santa Casa da Misericórdia e o Centro de Dia da Pena Fundação D. Pedro VI – IPSS, Jardim de Infância da Freguesia dos Anjos – IPSS, e o Jardim de Infância da Pena – Escola básica nº1 do Agrupamento de Escolas da Nuno Gonçalves., que permitem o intercâmbio e enriquecimento de experiências tanto das nossas crianças como dos beneficiários destas instituições.

No topo das prioridades da Instituição, não podem deixar de estar as crianças utentes do Centro e as suas famílias. Assim, a ação de todos foi pautada pela atenção e respeito devidos pelo cabal cumprimento do ideário da instituição no seu cariz educacional, de promoção social, de acolhimento e integração multicultural, de marcada identidade cristã. O lema é “contruir mais e melhor” no entendimento de que educar não se focaliza, apenas, no “transmitir de conhecimentos”, mas supõe um trabalho individualizado com cada criança de *per si*, na sua inserção familiar e social, colaborando

com as famílias, num esforço permanente de moldar sujeitos que, no futuro, sejam membros ativos na construção de uma sociedade renovada e inclusiva. Desenvolveu-se, portanto, um projeto educativo que se deseja abrangente e sustentável, visando melhorar, incentivar e consolidar uma cultura de escola, numa instituição já com meio século de existência.

Este desiderato, já por natureza desafiante, atendendo aos constrangimentos decorrentes do atual contexto, continuam a exigir capacidade de interpretação do mesmo e desenvolvimento de respostas consistentes com o mesmo por parte de todos, incluindo Coordenação com o apoio da Direção e da sua assistência técnica, de modo a assegurar a sustentabilidade da instituição a longo prazo. Em termos de impacto nas famílias, a incerteza associada à evolução de indicadores-chave como a inflação e as taxas de juro, enfim, um quadro complexo de variáveis, afetou e mantém uma pressão forte sobre os agregados familiares, particularmente os mais débeis, dificultando a sua capacidade de enfrentarem as subidas nos custos de alimentação, educação, saúde, mobilidade, na generalidade dos bens e serviços, com uma componente particularmente gravosa na habitação. Como IPSS o Centro está particularmente atento aos problemas e necessidades sentidas pelas famílias utentes, particularmente na resposta que os seus equipamentos poderão dar na minimização das situações de maior carência. Conseguiu, também, dar resposta em diferentes setores: atribuição de bens alimentares a famílias mais carenciadas, distribuição de roupa infantil e materiais de puericultura.

A generalizada situação de crise com as incertezas a ela associadas foi um forte incentivo a que Direção e Coordenação estimulassem toda a equipa a uma atitude permanente, e atenta à redução de custos fixos e não só. Neste contexto se enquadra o esforço de uma gestão de maior rigor e contenção, que se traduziu, entre outros aspetos, num esforço de redução dos consumos energéticos e na procura de alternativas de fornecedores mais competitivos no setor da alimentação.

No âmbito do processo de Licenciamento das instalações do CSPP junto da Câmara Municipal de Lisboa (CML): após aprovação dos projetos de especialidade em 2023, o lançamento da consulta ao mercado, com vista à contratação do empreiteiro para a realização das obras em 2025, tendo já sido obtida a Licença de Obras por parte da CML,

assinado o contrato com a empresa Topkraft no dia 17 de abril, e iniciadas as obras. Este progresso é um incentivo forte a que se continuem os esforços empreendidos pela atual Direção, com vista à obtenção da licença definitiva de utilização. Um desafio vencido que se continua em novos reptos para os exercícios futuros, com as necessárias obras de adaptação.

A Direção termina com uma palavra de saudação, reconhecimento e agradecimento pelo trabalho desenvolvido por todos, pelo que fazem e pela forma como o fazem, apelando a que deem continuidade a esse esforço sem esmorecer, pois acreditamos que um constante aperfeiçoamento de procedimentos, o investimento em formação, uma atitude profissional responsável e uma disciplina assumida de forma autónoma, são ingredientes que, nas corretas proporções e com a ajuda de Deus permitirão ultrapassar dificuldades, dar cor à esperança e encarar o futuro com confiança e otimismo.

Às Crianças que alegam as nossas vidas, às Famílias que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo a continuarmos a nossa missão que “... é sublime, encantadora, cheia de doçura e esperançosa, porque vigiamos a criança na primavera da sua vida” (Teresa de Saldanha).

### **A Direção**

**Presidente:** Rev.mo Padre Pedro Nuno Lousão Pinto Monteiro

**Vice-Presidente:** Diác. Leopoldo Manuel da Cunha Vaz

**Secretário:** Professor Doutor Carlos Alberto Martins da Silva Poiares

**Tesoureira:** Dra. Magda Cardoso de Matos

**Vogal:** Dr. Rui Manuel Martins